

おいしさに まごころこめて

カーパン

おいしさに
まごころこめて



第82期 報告書

2023年1月1日 ▶ 2023年12月31日



カーパン株式会社

証券コード：2215



代表取締役社長 細貝 正統

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第82期報告書をお届けし、当グループの現況をご報告申し上げます。

業績の概要

当連結会計年度（2023年1月1日～2023年12月31日）におけるわが国経済は、2023年5月に新型コロナウイルスの感染症法上の位置付けが5類に移行されたことに伴い、社会・経済活動の正常化が進み、企業活動、個人消費ともに緩やかな回復基調となりました。一方で、地政学的リスク等の影響による円安の進行や資源価格の高止まりを背景とした物価高等により先行き不透明な状況が続いております。

製パン業界におきましては、為替変動やエネルギーコスト及び原材料価格の高騰などに起因する物価上昇が継続し実質賃金を上回る状況の中、年間を通して消費者の節約志向が高まり、商品ごとの販売競争が激化することで厳しい経営環境でありました。

このような環境下において、当社は「新しい価値、新しい第一パンを創る」を全社基本方針として掲げ、その実行のため各部門間の連携強化を図りました。特に、マーケティング部門と商品開発部門の連携を強化することで、日々変化する市場環境に対応しな

がら、よりお客様の目線に立った商品の開発に取り組み、主力のロングセラー商品のリニューアルやキャンペーン等の販売促進を実施し、継続的に商品力と販売力の向上に努めてまいりました。

また、各コストの上昇に対応するために2023年7月に実施した一部商品の価格改定及び2022年12月末をもって横浜工場（神奈川県横浜市）を閉鎖し、生産拠点を集約した効果も現れました。

当連結会計年度の業績につきましては、売上高は26,442百万円と前期末に比べ1,890百万円の増収（前期末比7.7%増）、営業損益は、原材料価格の高騰や人件費が増加する状況下において、DPS（Daiichi-pan Production System：第一パン生産方式）活動の継続による生産効率の向上、低採算製品の販売抑制・高採算製品の伸長、エネルギーコストの高騰影響が想定よりも低減されたことなどにより597百万円の利益（前期末は547百万円の損失）、経常損益は617百万円の利益（前期末は554百万円の損失）、親



会社株主に帰属する当期純損益は474百万円の利益（前期末は1,145百万円の損失）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より、2022年12月末をもって横浜工場を閉鎖した跡地を有効活用することを契機に、従来の単一セグメントから「食品事業」、「不動産事業」の2区分に変更しており、当連結会計年度の比較・分析は、変更後の区分に基づいております。

〈食品事業〉

2023年度は、既存の自社ブランド（NB）商品「大きなデニッシュ」シリーズや「ひとくちつつみ」シリーズのリニューアルを実施したほか、お客様の目線に立った話題性や季節性のある新商品を毎月発売し、それぞれの商品群で前年の売上を上回る伸長となり、当社全体の売上を牽引しました。

ハンバーガーチェーンやコーヒーチェーン向けなどの業務用食材パンにつきましても、新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴う人流の回復に加え、各チェーンの販促企画に合わせた商品の提案などにより好調に推移し、前年を上回る実績となりました。

また、2023年6月で発売25周年を迎えたテレビアニメキャラクター商品は、テレビアニメの新シリーズがスタートしたことに伴う商品のリニューアルや発売25周年記念キャンペーンの実施等により、年間を通じて順調に売上伸長を継続しました。

以上の結果、売上高は26,280百万円（前年同期比7.8%増）、セグメント営業利益は1,691百万円（前年同期比187.4%増）となりました。

〈不動産事業〉

千葉県松戸市に賃貸物件を保有しており、売上高は161百万円（前年同期比-％）、セグメント営業利

益は98百万円（前年同期比19.5%減）となりました。

● 今後に向けての取り組み

当グループでは、2024年度の基本方針を「生まれ変わる（リボーン）」とし、お客様のニーズや外部環境の変化に対応するため、積極的に投資を行い、2023年度の黒字化から更なる成長を目指してまいります。

食品事業につきましては、マーケティング部門と商品開発部門の連携をより一層強化することで、NB商品のリニューアルの加速、ブランド認知度の向上を図り、売上増大を目指してまいります。

また、当社の強みであるキャラクター商品については、購入層のお客様に向けた販促企画を継続的に実施することにより、店頭での活性化を図り、販路の拡大に取り組んでまいります。

併せて、生産部門では、DPS（Daiichi-pan Production System：第一パン生産方式）の継続と積極的な設備投資による生産性の向上に取り組んでまいります。

更に、懸念される物流費の上昇に対しましては、配送コースの再編、遠方のエリアについては共同配送を推進し、経費の抑制と効率化を図ってまいります。

なお、不動産事業につきましては、2022年12月末をもって閉鎖した横浜工場跡地の賃料収入による増収が見込まれます。これにより、厳しい経営環境の中でも耐えられる収益基盤の構築、企業の安定性の確保に繋げてまいります。

株主の皆様におかれましても、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2024年3月

部門別売上高



連結決算ハイライト

売上高 26,442百万円

営業利益 597百万円

経常利益 617百万円

親会社株主に帰属する当期純利益 474百万円

菓子パン

売上高 15,776 百万円 ◆ 構成比 59.66 %

根強い人気のテレビアニメキャラクターの商品は、6月で発売25周年を迎えました。また、長年お客様からご支持を得ている「大きなデニッシュ」、「ひとくちつつみ」のシリーズなどをリニューアルしたほか、お客様目線に立った話題性、季節性のある新商品を月ごとに発売しております。



大きなデニッシュ
つぶあん



ポケモンチョコサンド



アップルレアチーズ仕立て



思い出のあげぱん
きなこ



ひとくちつつみ
ソーセージピザ6個入



いちごチョコラ



3種のチーズパン



不動産

売上高 161 百万円 ◆ 構成比 0.61 %

千葉県松戸市に保有している賃貸物件のほか、2022年12月末をもって閉鎖した横浜工場（神奈川県横浜市）跡地の有効活用により、安定した収益を確保してまいります。



食パン

売上高 **3,774** 百万円 ◆ 構成比 **14.28** %

ベーシックで低温熟成種による甘い香りとさっくりした食感にしっかりと感も兼ね備えた「モーニングセレクション」、卵不使用・パネトーネ種使用のみみまでやわらかく歯切れの良い食感の「みみまでふわふわ食パン」のほか、大手スーパーマーケット向け食パンの製造販売などもしております。



モーニングセレクション
8枚切



みみまでふわふわ食パン
6枚切

和洋菓子

売上高 **4,416** 百万円 ◆ 構成比 **16.70** %

もちもちとした食感の「ポンデスティック」、温めてもおいしい蒸しケーキ、人気デザートショップと共同開発したクリスマスケーキ、お子様が大好きなテレビアニメキャラクターの顔形のパウンドケーキなどお客様に喜んでいただける商品作りに取り組んでおります。



ポンデスティック
チーズ7本入



とろけるバター蒸し



パステルのクリスマス
プリンケーキ



ピカチュウのパウンド
ケーキ バター味

菓子類・その他

売上高 **2,312** 百万円 ◆ 構成比 **8.75** %

子会社「スリースター製菓」は、当社高崎工場敷地内に工場を構え、「レーズンサンド」等のクッキー・ビスケットなどの菓子類の生産を行っており、他の菓子メーカーからの受注によるOEM生産に加え、ECサイトへの出店も行っております。

子会社「ファースト・ロジスティックス」は、当社の各工場内及び横浜に営業所を構え、当グループの製品を中心に配送業務を行っております。近年は、グループ外からの受注にも積極的に取り組んでおります。



レーズンサンド4個入



メロンクリームサンド4個入

連結財務諸表



●● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当 期 2023年12月31日現在	前 期 2022年12月31日現在
資産の部		
流動資産	7,378	6,446
固定資産	10,351	10,629
有形固定資産	10,216	10,464
無形固定資産	52	52
投資その他の資産	83	112
資産合計	17,730	17,076
負債の部		
流動負債	7,635	7,646
固定負債	3,883	3,588
負債合計	11,518	11,234
純資産の部		
株主資本	6,150	5,676
資本金	3,305	3,305
資本剰余金	3,658	3,658
利益剰余金	△803	△1,277
自己株式	△9	△9
その他の包括利益累計額	60	164
純資産合計	6,211	5,841
負債及び純資産合計	17,730	17,076

●● 連結損益計算書

(単位：百万円)

	当 期 2023年1月1日から 2023年12月31日まで	前 期 2022年1月1日から 2022年12月31日まで
売上高	26,442	24,552
売上原価	19,405	18,695
売上総利益	7,037	5,856
販売費及び一般管理費	6,439	6,403
営業利益又は営業損失 (△)	597	△547
営業外収益	94	50
営業外費用	74	57
経常利益又は経常損失 (△)	617	△554
特別利益	1	703
特別損失	103	1,255
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失 (△)	515	△1,105
法人税、住民税及び事業税	48	39
法人税等調整額	△7	0
当期純利益又は当期純損失 (△)	474	△1,145
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	474	△1,145

●● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当 期 2023年1月1日から 2023年12月31日まで	前 期 2022年1月1日から 2022年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	494	473
投資活動によるキャッシュ・フロー	△304	788
財務活動によるキャッシュ・フロー	698	△543
現金及び現金同等物の増減額	889	718
現金及び現金同等物の期首残高	2,034	1,316
現金及び現金同等物の期末残高	2,923	2,034

(注) 当連結会計年度より、不動産事業に係る収益及び費用等の処理方法に関する会計方針の変更を行っており、前期については、遡及処理後の数値を記載しております。

会社概要



● 会社の概要 (2023年12月31日現在)

商号	第一屋製パン株式会社
英文商号	FIRST BAKING CO.,LTD.
設立	1947年5月16日
事業内容	各種パン類・菓子類その他食品の製造及び販売
資本金	33億556万7,500円
本店	東京都小平市小川東町三丁目6番1号
従業員数	687名

● 役員 (2024年3月28日現在)

代表取締役社長	細 貝 正 統
取締役副社長	小 山 一 郎
取締役	米 田 歩
取締役	結 城 義 晴
取締役	南 浩 二
取締役	長谷川 千 鶴
取締役	貝 沼 利 晃
常勤監査役	家 城 裕
監査役	川 村 竜 也
監査役	小 室 英 夫

- (注) 1. 取締役結城義晴、南 浩二、長谷川千鶴及び貝沼利晃の4氏は社外取締役であります。
2. 常勤監査役家城 裕及び監査役川村竜也の2氏は社外監査役であります。

● 事業所 (2023年12月31日現在)



● 株式の状況 (2023年12月31日現在)

発行可能株式総数	13,200,000株
発行済株式の総数	6,929,900株
株主数	7,417名

● 大株主 (2023年12月31日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
豊田通商株式会社	2,314	33.43
MF資産管理合同会社	300	4.33
細貝理栄	294	4.26
株式会社みずほ銀行	237	3.44
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	206	2.98
昭和産業株式会社	145	2.10
株式会社ニッポン	142	2.05
楽天証券株式会社	141	2.05
株式会社SBI証券	79	1.14
細貝智博	64	0.93

(注) 持株比率は自己株式(6,469株)を控除して計算しております。

本 社	〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-348-0211
高崎工場	〒370-1202 群馬県高崎市宮原町4番地	TEL027-346-2552
金町工場	〒341-0037 埼玉県三郷市高州四丁目83番地	TEL03-3608-8931
大阪空港工場	〒563-0034 大阪府池田市空港一丁目13番1号	TEL06-6841-4156
小平工場	〒187-0031 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-344-4811
新潟営業所	〒950-1234 新潟県新潟市南区根岸810番地	TEL025-362-0719
長野営業所	〒387-0007 長野県千曲市大字屋代字地ノ眼1107番地1-D	TEL026-272-7260
岡山営業所	〒710-0837 岡山県倉敷市沖新町92番1号	TEL086-435-5160
名古屋営業所	〒491-0913 愛知県一宮市中町二丁目8番8号101	TEL0586-46-1216
横浜営業所	〒224-0044 神奈川県横浜市都筑区川向町797-1	TEL045-594-8210



株主メモ

- 事業年度 1月1日から12月31日まで
- 定時株主総会 毎年3月開催（基準日 12月31日）
- 公告方法 電子公告により行う。
（掲載URL <https://www.daiichipan.co.jp/>）
但し、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。
- 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
（郵便物送付先）〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
（電話照会先）☎0120-782-031（フリーダイヤル）

株式に関するお手続きのお問い合わせ先

- お取引証券会社の口座に記録された株式に関する住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金の受取方法の指定など



お取引口座を開設されている証券会社

- 郵便物等の遅配、未受領の配当金に関する照会
- 特別口座に記録された株式に関する一般口座への振替請求、住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取方法の指定など



株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

おいしいに まごころこめて



カー屋製パン株式会社

〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号
(042) 348 - 0211 (代表)

ホームページのご案内

第一パン

検索

<https://www.daiichipan.co.jp/>