

おいしさに まごころこめて

カールパン

おいしさに
まごころこめて



第81期 報告書

2022年1月1日 ▶ 2022年12月31日



カール製パン株式会社

証券コード：2215



代表取締役社長 **細貝 正統**

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第81期報告書をお届けし、当グループの現況をご報告申し上げます。

業績の概要

当連結会計年度（2022年1月1日～2022年12月31日）におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大への警戒感を持ちつつ、行動制限の緩和による経済活動の正常化に期待する向きがある一方で、ロシア・ウクライナ情勢の長期化などによる物価の上昇に歯止めが利かず、先行き不透明な状況が続いております。

製パン業界におきましては、消費動向が未だコロナ禍前の水準に戻らない中で、小麦などの主原料及び糖類、油脂などの副原料に加え包装材料の高騰や物流費並びにエネルギー価格が著しく上昇したことが大きな負荷となり、商品の価格改定を実施いたしました。しかしながら、依然として原材料費及び製造経費の上昇と同業他社間の顧客獲得競争は収まらず、より一層厳しい経営環境が続くものと思われま

す。このような状況の中、当グループでは基本方針として、「新しい価値、新しい第一パンを創る」を掲げ、その体制作りの一環として、金町工場と小平工場

ケーキラインでFSSC22000（食品安全マネジメントシステムに関する国際規格）を取得しました。

また、DPS（Daiichi-pan Production System：第一パン生産方式）活動の継続により、生産性の向上や生産ロス率の抑制を実現してまいりましたが、2022年5月30日開催の取締役会において、更なる生産性の向上と競争力の強化を図る目的で関東の生産拠点を集約することとし、2022年12月末をもって横浜工場（神奈川県横浜市）を閉鎖いたしました。なお、その跡地については、同年12月23日付にて事業用定期借地権設定契約を締結済みであります。

売上高では、根強い人気のテレビアニメキャラクターの商品は、様々なキャンペーンの実施やアニメ番組と連動する商品の開発などにより好調に推移し、前年を上回りました。

また、基本方針に掲げる「新しい価値、新しい第一パンを創る」の象徴でもある新領域の商品群（ロングライフ商品のパン、OEM商品の冷凍ケーキ、冷凍ピザ生地など）については、当期を含める3期を



通じて設備と生産ラインの拡充を図り、通年生産を可能とする取引先及び品数を獲得してきた結果、順調に売上を伸長することができており、来期以降は更に本格的な生産体制を構築してまいります。

一方で、既存の自社ブランド（NB）商品については、SNSを活用したキャンペーンを実施するなどマーケティング手法を再構築して販売戦略を見直したほか、リニューアルによる商品の品質向上、パッケージの刷新などで顧客層の拡大に注力してまいりましたが、依然として同業他社との競合が厳しく、低調に推移しました。

また、プライベートブランド（PB）商品及び業務用食材パンにおいては、既存取引先の取扱量が増加するなど徐々にコロナ禍前の水準に戻りつつある一方で、コンビニエンスストア向け商品では、NB商品と同様に同業他社との競合が厳しく、新規採用が減少したことなどにより売上伸長には至りませんでした。

以上の厳しい環境の中、原材料価格の上昇を受け、本年1月及び7月に食パン、菓子パンの価格改定を実施する等の努力により、当連結会計年度のパン部門の売上高は18,091百万円（前期17,475百万円）、和洋菓子部門の売上高は4,144百万円（前期3,901百万円）、その他の売上高は2,154百万円（前期2,486百万円）となりました。

よって、当連結会計年度の売上高は24,390百万円（前期23,864百万円）となりました。

また、当連結会計年度の営業損益は、DPS活動の継続による生産効率の向上、原材料費の効率的運用による抑制、販売管理費では物流コストの低減に努めましたが、原材料価格及び電気・ガス料単価の高騰などにより、669百万円の損失（前連結会計年度は633百万円の営業損失）、経常損益は、賃貸収入など営業外収益211百万円、賃貸費用及び支払利息など営業外費用96百万円を計上した結果554百万円の損失（前連結会計年度は523百万円の経常損失）、親会社株主に帰属する当期純損益は投資有価証券売却

益による特別利益703百万円、事業構造改善費用1,158百万円及び減損損失51百万円など特別損失1,255百万円を計上した結果、1,145百万円の損失（前連結会計年度は739百万円の親会社株主に帰属する当期純損失）となりました。

● 今後に向けての取り組み

当グループでは、2023年度の基本方針を前年同様「新しい価値、新しい第一パンを創る」とし、全社一丸となって収益回復に向けて取り組んでまいります。

当連結会計年度は、前述のとおり、小麦などの主原料及び糖類、油脂などの副原料に加え包装材料の高騰や物流費並びにエネルギー価格が著しく上昇したことが大きな負荷となり、商品の価格改定を実施いたしました。価格改定以上の原材料費及び製造経費の上昇が続き、財務目標を達成することができませんでした。

今後はマーケティング部門と開発部門の連携をより強化し、NB商品の開発を磨き、当社の強みであるキャラクター商品の販売に更に力を入れ、また、パウンドケーキやクッキーなどのロングライフ商品や冷凍ケーキ、冷凍ピザ生地などの新領域では、更なる商品群の拡充に取り組み、売上の増強を図ってまいります。

なお、2022年12月末をもって横浜工場（神奈川県横浜市）を閉鎖し、関東の生産拠点を集約いたしました。このことが生産性の向上と競争力の強化に寄与し、集約効果は2023年度から発現されます。

また、横浜工場跡地の有効活用による将来の賃料収入などが、厳しい経営環境の中でも耐えられる収益基盤の構築、企業の安定性の確保に繋がるものと考えております。

株主の皆様におかれましても、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2023年3月



菓子パン

売上高 **14,793** 百万円 ◆ 構成比 **60.65** %

40周年を迎えた「アップルリング」や根強い人気のテレビアニメキャラクターの商品をはじめ、多くの皆様をご存知の企業様とコラボレーションした商品、大人も子供も大好きな惣菜パン、スイーツのようなパンなど、お客様に喜んでいただける商品作りに取り組んでおります。



冷やしてもおいしい
クラウンメロンパン



ゴーカレー監修カレーパン



ポケモンクリームクロワッサン
5個入



冬のもちバナラ



プリキュア ふんわりくもパン
アップル&クリーム



あらびきホットドッグ



たっぷりりんごミルクパン



連結決算ハイライト

売上高 **24,390**百万円

営業利益 **△669**百万円

経常利益 **△554**百万円

親会社株主に帰属する当期純利益 **△1,145**百万円



食パン

売上高 **3,297** 百万円 ◆ 構成比 **13.52** %

さっくり軽い口当たりが特徴のベーシックタイプの食パン「モーニングセレクション」、しっとりした食感とこだわりの原材料で小麦の風味をしっかりと感じられる「emini」など、お客様が迷わず手に取って、毎日召し上がっていただける食パン作りに取り組んでおります。



モーニングセレクション
6枚切



emini (エミニ) 食パン
6枚切

和洋菓子

売上高 **4,144** 百万円 ◆ 構成比 **17.00** %

スナック菓子のような「ポンデスティック」、お子様から人気のカルシウムや植物繊維などを添加した「ポケモンパン」のミニ蒸しケーキ、イチゴがたっぷりのった華やかなクリスマスケーキ、人気ベーカリーと共同開発した様々な食感が楽しめるソフトクッキーなどお客様に楽しんでいただける商品作りに取り組んでおります。



ポンデスティック
ごま7本入



ニャオハのミニ蒸しケーキ
チョコ カルシウム入り



苺のクリスマスケーキ



世にもおいしい
チョコクッキー

菓子類・その他

売上高 **2,154** 百万円 ◆ 構成比 **8.83** %

子会社「スリースター製菓」は、当社高崎工場敷地内に工場を構え、「レーズンサンド」等のクッキー・ビスケットなどの菓子類の生産を行っており、他の菓子メーカーからの受注によるOEM生産に加え、ECサイトへの出店も行っております。

子会社「ファースト・ロジスティックス」は、当社の各工場内に営業所を構え、当グループの製品を中心に配送業務を行っております。近年は、グループ外からの受注にも積極的に取り組んでおります。なお、当社の横浜工場閉鎖に伴い、デポを新設し、2022年12月27日付にて横浜営業所を移転しました。

子会社「ベーカリープチ」は、外食産業向け及びインスタベーカリー向け冷蔵生地などの製造販売を行っていましたが、2022年12月31日をもって事業活動を停止しました。



レーズンサンド

連結財務諸表



●● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当 期 2022年12月31日現在	前 期 2021年12月31日現在
資産の部		
流動資産	6,446	5,691
固定資産	10,629	12,318
有形固定資産	7,334	7,829
無形固定資産	52	66
投資その他の資産	3,242	4,421
資産合計	17,076	18,009
負債の部		
流動負債	7,646	6,943
固定負債	3,588	3,580
負債合計	11,234	10,523
純資産の部		
株主資本	5,676	6,822
資本金	3,305	3,305
資本剰余金	3,658	3,658
利益剰余金	△1,277	△132
自己株式	△9	△9
その他の包括利益累計額	164	663
純資産合計	5,841	7,485
負債及び純資産合計	17,076	18,009

●● 連結損益計算書

(単位：百万円)

	当 期 2022年1月1日から 2022年12月31日まで	前 期 2021年1月1日から 2021年12月31日まで
売上高	24,390	23,864
売上原価	18,656	17,602
売上総利益	5,734	6,261
販売費及び一般管理費	6,403	6,894
営業損失 (△)	△669	△633
営業外収益	211	233
営業外費用	96	123
経常損失 (△)	△554	△523
特別利益	703	—
特別損失	1,255	176
税金等調整前当期純損失 (△)	△1,105	△699
法人税、住民税及び事業税	39	43
法人税等調整額	0	△4
当期純損失 (△)	△1,145	△739
親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	△1,145	△739

●● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当 期 2022年1月1日から 2022年12月31日まで	前 期 2021年1月1日から 2021年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	473	△10
投資活動によるキャッシュ・フロー	788	△646
財務活動によるキャッシュ・フロー	△543	88
現金及び現金同等物の増減額	718	△567
現金及び現金同等物の期首残高	1,316	1,884
現金及び現金同等物の期末残高	2,034	1,316

会社概要



● 会社の概要 (2022年12月31日現在)

商号	第一屋製パン株式会社
英文商号	FIRST BAKING CO.,LTD.
設立	1947年5月16日
事業内容	各種パン類・菓子類その他食品の製造及び販売
資本金	33億556万7,500円
本店	東京都小平市小川東町三丁目6番1号
従業員数	720名

● 役員 (2023年3月30日現在)

代表取締役社長	細 貝 正 統
取締役副社長	小 山 一 郎
取締役	米 田 歩
取締役	結 城 義 晴
取締役	森 拓 也
取締役	南 浩 二
常勤監査役	家 城 裕
監査役	川 村 竜 也
監査役	小 室 英 夫

(注) 1. 取締役結城義晴、森 拓也及び南 浩二の3氏は社外取締役であります。
2. 常勤監査役家城 裕及び監査役川村竜也の2氏は社外監査役であります。

● 事業所 (2023年1月1日現在)



● 株式の状況 (2022年12月31日現在)

発行可能株式総数	13,200,000株
発行済株式の総数	6,929,900株
株主数	7,934名

● 大株主 (2022年12月31日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
豊田通商株式会社	2,314	33.43
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	325	4.70
MF資産管理合同会社	300	4.33
細貝理栄	294	4.26
細貝隆志	266	3.85
株式会社みずほ銀行	237	3.44
昭和産業株式会社	145	2.10
株式会社ニッポン	142	2.05
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	73	1.06
損害保険ジャパン株式会社	70	1.02

(注) 1. 持株比率は自己株式(6,434株)を控除して計算しております。
2. 細貝理栄氏の持株数、持株比率には、第一屋製パングループ役員持株会の自己持分数を含んでおります。

本 社	〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-348-0211
高崎工場	〒370-1202 群馬県高崎市宮原町4番地	TEL027-346-2552
金町工場	〒341-0037 埼玉県三郷市高州四丁目83番地	TEL03-3608-8931
大阪空港工場	〒563-0034 大阪府池田市空港一丁目13番1号	TEL06-6841-4156
小平工場	〒187-0031 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-344-4811
新潟営業所	〒950-1234 新潟県新潟市南区根岸810番地	TEL025-362-0719
長野営業所	〒387-0007 長野県千曲市大字屋代字地ノ眼1107番地1-D	TEL026-272-7260
岡山営業所	〒710-0837 岡山県倉敷市沖新町92番1号	TEL086-435-5160
名古屋営業所	〒491-0913 愛知県一宮市中町二丁目8番8号101	TEL0586-46-1216
横浜営業所	〒224-0044 神奈川県横浜市都筑区川向町797-1	TEL045-594-8210

※2022年12月31日をもって、横浜工場を閉鎖しました。
※横浜工場閉鎖に伴い、横浜営業所を新設しました。

ポケモンパンは2023年6月で発売25周年!



POKÉMON™

©Nintendo・Creatures・GAME FREAK・TV Tokyo・ShoPro・JR Kikaku ©Pokémon

株主メモ

- 事業年度 1月1日から12月31日まで
- 定時株主総会 毎年3月開催(基準日 12月31日)
- 公告方法 電子公告により行う。
(掲載URL <https://www.daiichipan.co.jp/>)
但し、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。
- 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) ☎0120-782-031(フリーダイヤル)

株式に関するお手続きのお問い合わせ先

- お取引証券会社の口座に記録された株式に関する住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金の受取方法の指定など



お取引口座を開設されている証券会社

- 郵便物等の遅配、未受領の配当金に関する照会
- 特別口座に記録された株式に関する一般口座への振替請求、住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取方法の指定など



株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

おいしさ まごころこめて

カーパン

カー屋製パン株式会社

〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号
(042)348-0211(代表)

ホームページのご案内

第一パン

検索

<https://www.daiichipan.co.jp/>