

おいしさに まごころこめて

カールパン

おいしさに
まごころこめて



第83期 報告書

2024年1月1日 ▶ 2024年12月31日



カールパン株式会社

証券コード：2215



代表取締役社長 **細貝 正統**

株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、第83期報告書をお届けし、当グループの現況をご報告申し上げます。

業績の概要

当連結会計年度（2024年1月1日～2024年12月31日）におけるわが国経済は、社会・経済活動の正常化による人流増加やインバウンド消費の拡大に、雇用・所得環境の改善も下支えとなり、個人消費は緩やかな回復基調で推移しました。

一方で、原材料や資材価格の高止まりや物流コスト高騰による物価上昇に加え、米国の今後の政策動向等の影響など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

製パン業界におきましては、為替変動による輸入原材料や包装資材の高騰、エネルギーコスト・物流費等が上昇する中、物価の高騰が継続し、消費者の節約・低単価志向がより高まり、厳しい経営環境でありました。

このような環境下において、当社は「生まれ変わる（リボン）」を全社基本方針として掲げ、オンラインの存在として認められる会社に生まれ変わることを目指して、よりお客様目線に立った商品開発をすることに注力し、マーケティング部門の強化、商品開発部門との連携を深めることで、市場環境の変

化に柔軟に対応しながら、ロングセラー商品のリニューアル、季節に合わせた新商品や話題性のある人気企業とのコラボ商品を随時発売し、商品力の向上に努めてまいりました。

また、各種コストの上昇に対応するため、部門別損益管理の強化及び単品毎の原価管理精度を向上させ、原単位での削減可能コストを見極め、徹底したコスト削減に取り組みました。

当連結会計年度の業績につきましては、売上高は27,183百万円と前年同期比741百万円の増収（同比2.8%増）、営業利益は、原材料価格の高騰や人件費が増加する状況下において、DPS（Daiichi-pan Production System：第一パン生産方式）活動の継続による生産効率の向上、低採算製品の販売抑制・高採算製品の伸長、その他コスト削減に向けた取り組みの効果などにより604百万円の利益（前年同期比7百万円の増益）、経常利益は598百万円の利益（前年同期比18百万円の減益）、親会社株主に帰属する当期純利益は固定資産売却益の計上などにより2,055百万円の利益（前年同期比1,580百万円の増益）



となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

〈食品事業〉

既存の自社ブランド（NB）商品については、特に注力・強化したマーケティング部門が先導し、長年お客様よりご支持をいただいているロングセラー商品のリニューアルを実施したことなどにより、前年の売上を上回る伸長となりました。

また、例年取り組んでいる石川県金沢市にある企業とのコラボ商品も、前年の売上を大きく上回る実績となりました。

なお、当該コラボ商品につきましては、「令和6年能登半島地震」で被災された方々を応援し、一日も早い復興を支援したいという思いから、石川県を通じて売上の一部を義援金として寄付させていただきました。

ハンバーガーチェーンやコーヒーチェーン向けなどの業務用食材パンにつきましても、各チェーンの販促企画に合わせた商品提案を継続的に行うことで好調に推移し、前年を上回る実績となりました。

人気のテレビアニメキャラクター商品は、通常のラインアップに加えて、ノベルティシールのデザインが異なる企画商品やゲームキャンペーンの対象商品の発売が、カテゴリー全体を牽引しました。

以上の結果、売上高は、27,063百万円（前年同期比3.0%増）、セグメント営業利益は1,778百万円（前年同期比5.1%増）となりました。

〈不動産事業〉

経営資源の有効活用と財務体質の強化を図るため、2024年5月に千葉県松戸市に保有しておりました賃貸不動産を売却しました。

また、横浜工場跡地にかかる一部賃料収入が2024年4月より計上されております。

以上の結果、売上高は120百万円（前年同期比25.3%減）、セグメント営業利益は81百万円（前年同期比17.2%減）となりました。

● 今後に向けての取り組み

2025年度の基本方針を2024年度と同じく「生まれ変わる（リボーン）」とし、引き続き厳しい外部環境が見込まれる中、積極的な設備投資を加速させ、更なる成長を目指してまいります。

食品事業につきましては、マーケティング部門と商品開発部門が一体となり、お客様の視点に立った商品開発を進めて売上増大を目指してまいります。具体的には、主力であるロングセラー商品のリニューアルを加速させ、販促企画も同時に行うことで、より強固なブランドへの育成に取り組んでまいります。

また、当社の強みであるキャラクター商品についても、お客様目線に立った商品開発、販促企画を実施することで、店頭売場での活性化を図るほか、新しい販路への拡大にも取り組んでまいります。

併せて、生産部門では、DPS（Daiichi-pan Production System：第一パン生産方式）の継続と積極的な設備投資による生産性の向上に取り組んでまいります。加えて、食品ロス削減を目的に消費期限の延長に取り組んでまいります。

更に、懸念される物流費の上昇に対しましては、配送コースの再編、遠方のエリアについては共同配送を推進し、経費の抑制と効率化を図ってまいります。

不動産事業につきましては、2024年5月に松戸の賃貸不動産を売却しました。当該不動産の賃貸収入は減少したものの、2022年12月末をもって閉鎖した横浜工場跡地の一部賃料が2024年4月より計上されており、2025年中に賃料が満額になる予定であります。これにより、厳しい経営環境の中でも耐えられる収益基盤の構築、企業の安定性の確保に繋がってまいります。

株主の皆様におかれましても、今後とも格別のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2025年3月

部門別売上高



連結決算ハイライト

売上高 27,183百万円

営業利益 604百万円

経常利益 598百万円

親会社株主に帰属する当期純利益 2,055百万円

菓子パン

売上高 16,591 百万円 ◆ 構成比 61.04 %

「生まれ変わる（リボン）」を2024年度の基本方針として掲げ、お客様から高い評価をいただいている商品を中心にリニューアルを進めてまいりました。お子様に大人気のテレビアニメキャラクターの商品をはじめ、素材を楽しみながら季節を感じられる商品や地域に寄り添った商品のほか、様々なコラボパンの共同開発にも取り組むなど、お客様に喜んでいただける商品づくりに努めております。



大きなデニッシュ
りんご



たっぷりコーンパン



ゴーゴーカレー監修
濃厚ブラックカレーパン



コッペパン
ジャージーミルク&ホイップ



スリットドッグロール
5本入



博多明太ポテト



ポケモンチョコクロワッサン
5個入



香る紅茶シフォン



不動産

売上高 120 百万円 ◆ 構成比 0.44 %

2024年5月に千葉県松戸市に保有していた賃貸物件を売却しました。また、2022年12月に閉鎖した横浜工場（神奈川県横浜市）跡地の有効活用により、4月より賃料の一部を計上しております。これらにより、今後の設備投資による生産性の向上、安定した収益基盤の構築による財務体質の強化を図っております。



食パン

売上高 **3,745** 百万円 ◆ 構成比 **13.78** %

パンに甘い香り、うま味、さっくりとした食感を与える冷蔵熟成種を使用した「モーニングセレクション」、卵不使用・パネトーネ種使用のみみまでやわらかく歯切れの良い食感の「みみまでふわふわ食パン」のほか、大手スーパーマーケットのプライベートブランド商品としての食パンやとんかつチェーン向けの食パンなども生産しております。



みみまでふわふわ食パン
6枚切



モーニングセレクション
6枚切

和洋菓子

売上高 **4,372** 百万円 ◆ 構成比 **16.08** %

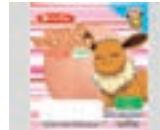
ヒット商品を次々と生み出しているベーカリーと共同開発したソフトクッキーや根強い人気のしっとり濃密な蒸しケーキ、もちもち食感を楽しめる「ポンデスティック」など、お子様から大人のお客様まで、多くのご支持を得られる商品作りに取り組んでいるほか、OEM生産の冷凍ケーキ、冷凍焼き菓子や冷凍ピザ生地の生産を行っております。



世にもおいしい
チョコクッキー



ポンデスティック
チーズ7本入



イービーのミニ蒸しケーキ
いちご食物繊維入り



マラーカオ
2個入

菓子類・その他

売上高 **2,354** 百万円 ◆ 構成比 **8.66** %

子会社「スリースター製菓」は、当社高崎工場敷地内に工場を構え、「レーズンサンド」をはじめとするクッキーやビスケットなどの焼菓子類を生産しております。また、OEM生産やECサイトへの出店も行っており、魅力のある新商品の開発に取り組んでおります。

子会社「ファースト・ロジスティックス」は、当社の各工場内及び横浜に営業所を構え、当グループの製品を中心に配送業務を行っております。「物流の2024年問題」には全社を挙げて対処したほか、5月から一部の地域において製パン企業6社による共同配送を開始しました。



レーズンサンド4個入



メロンクリームサンド4個入

連結財務諸表



●● 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	当 期 2024年12月31日現在	前 期 2023年12月31日現在
資産の部		
流動資産	8,131	7,378
固定資産	7,650	10,351
有形固定資産	7,336	10,216
無形固定資産	53	52
投資その他の資産	260	83
資産合計	15,781	17,730
負債の部		
流動負債	4,455	7,635
固定負債	3,272	3,883
負債合計	7,727	11,518
純資産の部		
株主資本	8,205	6,150
資本金	3,305	3,305
資本剰余金	3,658	3,658
利益剰余金	1,251	△803
自己株式	△9	△9
その他の包括利益累計額	△151	60
純資産合計	8,054	6,211
負債及び純資産合計	15,781	17,730

●● 連結損益計算書

(単位：百万円)

	当 期 2024年1月1日から 2024年12月31日まで	前 期 2023年1月1日から 2023年12月31日まで
売上高	27,183	26,442
売上原価	19,726	19,405
売上総利益	7,456	7,037
販売費及び一般管理費	6,851	6,439
営業利益	604	597
営業外収益	57	94
営業外費用	63	74
経常利益	598	617
特別利益	1,366	1
特別損失	141	103
税金等調整前当期純利益	1,823	515
法人税、住民税及び事業税	506	48
法人税等調整額	△737	△7
当期純利益	2,055	474
親会社株主に帰属する当期純利益	2,055	474

●● 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	当 期 2024年1月1日から 2024年12月31日まで	前 期 2023年1月1日から 2023年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	952	494
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,896	△304
財務活動によるキャッシュ・フロー	△3,842	698
現金及び現金同等物の増減額	1,007	889
現金及び現金同等物の期首残高	2,923	2,034
現金及び現金同等物の期末残高	3,930	2,923

会社概要



● 会社の概要 (2024年12月31日現在)

商号	カー屋製パン株式会社
英文商号	FIRST BAKING CO.,LTD.
設立	1947年5月16日
事業内容	各種パン類・菓子類その他食品の製造及び販売
資本金	33億556万7,500円
本店	東京都小平市小川東町三丁目6番1号
従業員数	684名

● 役員 (2025年3月28日現在)

代表取締役社長	細 貝 正 統
取締役副社長	黒 土 尚 紀
取締役	佐 藤 康 一
取締役	南 浩 二
取締役	長谷川 千 鶴
取締役	貝 沼 利 晃
常勤監査役	家 城 裕
監査役	川 村 竜 也
監査役	小 室 英 夫

(注) 1. 取締役南 浩二、長谷川千鶴及び貝沼利晃の3氏は社外取締役であります。
2. 常勤監査役家城 裕及び監査役川村竜也の2氏は社外監査役であります。

● 事業所 (2024年12月31日現在)



本 社	〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-348-0211
高崎工場	〒370-1202 群馬県高崎市宮原町4番地	TEL027-346-2552
金町工場	〒341-0037 埼玉県三郷市高州四丁目83番地	TEL03-3608-8931
小平工場	〒187-0031 東京都小平市小川東町三丁目6番1号	TEL042-344-4811
大阪空港工場	〒563-0034 大阪府池田市空港一丁目13番1号	TEL06-6841-4156
横浜営業所	〒224-0044 神奈川県横浜市都筑区川向町797-1	TEL045-594-8210
新潟営業所	〒950-1234 新潟県新潟市南区根岸810番地	TEL025-362-0719
長野営業所	〒387-0007 長野県千曲市大字屋代字地ノ眼1107番地1-D	TEL026-272-7260
名古屋営業所	〒491-0913 愛知県一宮市中町二丁目8番8号101	TEL0586-46-1216
岡山営業所	〒710-0837 岡山県倉敷市沖新町92番1号	TEL086-435-5160

● 株式の状況 (2024年12月31日現在)

発行可能株式総数	13,200,000株
発行済株式の総数	6,929,900株
株主数	7,349名

● 大株主 (2024年12月31日現在)

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
豊田通商株式会社	2,314	33.43
平松裕将	346	5.00
MF資産管理合同会社	300	4.33
細貝理栄	294	4.26
株式会社みずほ銀行	237	3.44
昭和産業株式会社	145	2.10
株式会社ニッポン	142	2.05
東京短資株式会社	117	1.70
株式会社SBI証券	82	1.19
横井研介	65	0.94

(注) 持株比率は自己株式 (6,489株) を控除して計算しております。



株主メモ

- 事業年度 1月1日から12月31日まで
- 定時株主総会 毎年3月開催（基準日 12月31日）
- 公告方法 電子公告により行う。
（掲載URL <https://www.daiichipan.co.jp/>）
但し、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載する。
- 株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
（郵便物送付先）〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
（電話照会先）☎0120-782-031（フリーダイヤル）

株式に関するお手続きのお問い合わせ先

- お取引証券会社の口座に記録された株式に関する住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金の受取方法の指定など



お取引口座を開設されている証券会社

- 郵便物等の遅配、未受領の配当金に関する照会
- 特別口座に記録された株式に関する一般口座への振替請求、住所変更、名義変更、単元未満株式の買取請求、配当金受取方法の指定など



株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

おいしさ まごころこめて



ダイイチ製パン株式会社

〒187-8611 東京都小平市小川東町三丁目6番1号
(042) 348 - 0211 (代表)

ホームページのご案内

第一パン

検索

<https://www.daiichipan.co.jp/>